



Gentilissimi Sindaci, Assessori e delegati,

con profondo senso di responsabilità e con rinnovato entusiasmo, mi rivolgo a voi per presentarvi il bilancio consuntivo relativo all'anno 2025.

Questo documento non è soltanto un resoconto contabile, come imposto dalla normativa: mi piace piuttosto pensarlo come lo specchio fedele di un impegno collettivo e di una visione condivisa, che ogni anno guardano al mondo delle biblioteche con pragmatica determinazione. Fondazione Per Leggere si conferma un modello di gestione virtuosa, dove la tradizionale solidità finanziaria e l'innovazione sperimentale si fondono per offrire servizi sempre più efficienti e capillari.

Il documento allegato dimostra come ogni nostra iniziativa sia stata realizzata, ancora una volta, senza alcun ricorso all'indebitamento. L'intera operatività dell'Ente è stata infatti sostenuta esclusivamente con le risorse dei nostri Comuni soci, dai contributi regionali e dai proventi delle attività commerciali e dalla raccolta fondi. Non è cosa da poco, al termine di ogni anno riscontrare che ogni opportunità e ogni attività a favore delle biblioteche viene realizzata senza necessità del capitale di debito, che produrrebbe oneri finanziari ulteriori a carico della collettività.

È motivo aggiuntivo di sana e condivisa soddisfazione prendere atto che, con le sole vostre e nostre forze economiche a disposizione, i servizi non sono diminuiti, ma, anzi, sono incrementati. Con lo sguardo sempre rivolto all'oculatezza nella gestione, nel corso del 2025 abbiamo infatti riqualificato il servizio di inter prestito, rendendolo ancora più puntuale; abbiamo inoltre investito in tecnologia, rinnovando alcune piattaforme informatiche e potenziando l'accessibilità del catalogo e infine abbiamo rafforzato le attività del centro di catalogazione, consolidandolo come punto di riferimento tecnico per l'intero territorio.

Durante l'anno, abbiamo ulteriormente affinato il nostro Modello Organizzativo e di Gestione 231, per tutto ciò che concerne la trasparenza e l'anticorruzione. I benefici di questo rigore amministrativo si sono tradotti in una ulteriore ottimizzazione delle spese e in una reattività operativa ancora più spiccata, garantendo la massima trasparenza verso i nostri soci e partner.

La nostra missione evolve, sempre restando nel quadro tracciato dal nostro Statuto: vogliamo che le biblioteche siano centri vivi e inclusivi, capaci di abbattere barriere fisiche e digitali. Il prestigio della nostra rete ha da tempo valicato i confini locali, attirando l'interesse di istituzioni nazionali ed europee: tutte le attività che mettiamo in atto nel settore della formazione dei bibliotecari, si inseriscono pienamente in questo percorso di crescita.

La nostra priorità resta e resterà sempre il servizio ai 58 Comuni soci. Ogni scelta strategica è stabilmente orientata a valorizzare il legame con il nostro territorio, seguendo con coerenza le linee programmatiche volute dai soci fondatori già venti anni fa e attuate anche in questo mandato, in costante dialogo con gli operatori delle biblioteche e i funzionari comunali.

Un punto d'orgoglio del 2025 è stato per tutti noi il consolidamento del progetto legato alla donazione di Beba Restelli: il laboratorio basato sul metodo di Bruno Munari è oggi una realtà vibrante, un dono prezioso che arricchisce l'offerta formativa per l'intera nostra comunità.

Tra le attività e i servizi che hanno caratterizzato lo scorso anno e sui quali vorrei soffermarmi, il 2025 ha visto attivarsi decine e decine di esperienze con i “Corsi nel Cassetto”, favorendo una sempre maggiore diffusione delle proposte formative per il tempo libero nelle discipline più svariate. Abbiamo inoltre piacevolmente assistito ad un ampliamento dei contatti con gli istituti scolastici, che porteranno ad ampliare ulteriormente la rete delle biblioteche scolastiche e anche le sessioni formative del Master in biblioteconomia hanno riscosso una costante attenzione da parte dei bibliotecari provenienti da tutto il territorio nazionale.

L'anno che viene sintetizzato nel bilancio consuntivo, ha visto anche l'ingresso come partecipante sostenitore del castello Gallarati Scotti di Cozzo Lomellina, che va ad aggiungersi alla consolidata partecipazione di Società Umanitaria, nostro punto di riferimento proprio per il Master cui facevo cenno poc'anzi. Stiamo definendo con la famiglia proprietaria del castello - che ringrazio nuovamente per la sensibilità e per la lungimiranza - diverse attività che condivideremo già nei prossimi mesi, al fine di concretizzare sin da subito il nostro rapporto di cooperazione.

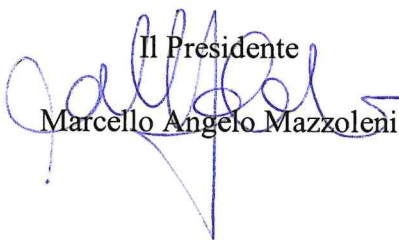
Queste sono soltanto alcune tra le azioni congiunte e condivise che hanno caratterizzato il 2025. Nella serata di lunedì 13 aprile, nel corso della nostra Assemblea Generale, avrò il piacere di illustrarvi più compiutamente altre esperienze e attività all'interno della relazione annuale ai Soci. Sarà un momento prezioso per condividere i traguardi raggiunti e proiettarci insieme verso le sfide che ci attendono in questo nuovo anno.

Mi sia permessa inoltre una piccola nota di cuore: vent'anni fa, da funzionario pubblico, ho visto nascere la nostra Fondazione, ho sperimentato personalmente, sin da subito, dietro al banco del prestito in biblioteca, la crescente soddisfazione degli utenti e l'ampliamento dei nostri servizi. Poi il tempo passa, le scelte professionali mi portano altrove, tuttavia nel momento in cui lascio la pubblica amministrazione per dedicarmi ad attività di impresa privata, ho accolto senza indugio e con entusiasmo l'invito, prima, a far parte del CGI della Fondazione e, in seguito, del CDA. Poi il tempo passa ancora - anche fin troppo velocemente - e così quello in allegato è già il quarto e ultimo bilancio consuntivo che sottoporro in Assemblea in questo mio mandato da presidente degli organi collegiali di Fondazione Per Leggere. Un'esperienza di impegno civico che mi sta regalando ogni giorno l'opportunità di vivere il nostro territorio, le nostre biblioteche e i rapporti interpersonali con ciascuno di voi, in maniera spontanea e cordiale, nel rispetto dei ruoli e delle istituzioni. Un'opportunità e una responsabilità delle quali non smetterò di ringraziarvi e di esservi riconoscente.

Desidero infine esprimere la mia accorata gratitudine al Consiglio di Amministrazione, al Consiglio Generale di Indirizzo, allo staff di Fondazione Per Leggere, a tutti i bibliotecari e a ciascuno di voi, amministratori locali, per aver reso possibile, ciascuno per la parte di propria competenza, un altro indimenticabile anno insieme. Un ringraziamento particolare per ciò che concerne il documento contabile qui allegato va al Segretario Generale, al Collegio dei Revisori e ai nostri consulenti per il sempre costante e puntuale supporto tecnico e strategico.

Sono fermamente convinto che il lavoro di ciascuno di noi sia il tassello di un'azione collettiva volta a rendere la pubblica lettura un autentico bene comune, realmente accessibile a tutti.

Un caro saluto e ci vediamo in Assemblea per parlarne insieme!

Il Presidente

Marcello Angelo Mazzoleni



RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Bilancio Consuntivo 2025 – Fondazione Per Leggere

PREMESSA

Il Consiglio di Amministrazione presenta il bilancio consuntivo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, redatto nel rispetto delle disposizioni statutarie e della normativa vigente. L'attività della Fondazione prosegue secondo principi di equilibrio economico, assenza di indebitamento e sostenibilità gestionale, garantendo servizi bibliotecari di qualità e continuità su tutto il territorio dei 58 Comuni soci.

CONTO ECONOMICO

L'esercizio 2025 si chiude con un **utile netto pari a Euro 926**, in miglioramento rispetto all'utile di Euro 457 registrato nell'esercizio precedente.

Il **valore della produzione** ammonta a Euro 1.503.712 (Euro 1.538.081 nel 2024). La lieve contrazione è principalmente dovuta alla diminuzione dei contributi in conto esercizio, mentre i ricavi delle vendite e delle prestazioni registrano un incremento, passando da Euro 70.336 a Euro 75.818.

I **costi della produzione** risultano complessivamente pari a Euro 1.499.877 (Euro 1.540.732 nel 2024), evidenziando una riduzione rispetto all'esercizio precedente. In particolare si rileva una diminuzione dei costi per servizi, per godimento beni di terzi e del costo del personale, a fronte di ammortamenti e accantonamenti coerenti con la programmazione degli investimenti.

La differenza tra valore e costi della produzione evidenzia un risultato positivo pari a Euro 3.835, rispetto al saldo negativo dell'esercizio precedente.

Il risultato prima delle imposte ammonta a Euro 11.372 (Euro 10.988 nel 2024). Le imposte correnti sono pari a Euro 10.446, determinando l'utile netto sopra indicato.

STATO PATRIMONIALE

Le **immobilizzazioni materiali** ammontano a Euro 22.486 (Euro 29.229 nel 2024), con una riduzione dovuta agli ammortamenti dell'esercizio.

L'**attivo circolante** è pari a Euro 353.703 (Euro 374.659 nel 2024).

I **crediti esigibili** entro l'esercizio successivo aumentano a Euro 152.707, mentre le disponibilità liquide si attestano a Euro 200.996.

Il **patrimonio netto** ammonta a Euro 77.999.

I **fondi per rischi e oneri** sono pari a Euro 47.000, stanziati prudenzialmente. Il Trattamento di Fine Rapporto è pari a Euro 142.129. I debiti esigibili entro l'esercizio successivo ammontano a Euro 157.943.

Il **totale attivo e passivo** è pari a Euro 466.574.

CONSIDERAZIONI SULLA GESTIONE

L'esercizio 2025 si caratterizza per una gestione prudente, sostenibile ed efficiente. Rispetto al 2024, migliorano l'utile netto, la differenza tra valore e costi della produzione e il risultato ante imposte. L'Ente consolida il proprio ruolo territoriale e mantiene elevati standard qualitativi. Per l'esercizio 2026 si prevede il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario, con particolare attenzione al contenimento dei costi, al monitoraggio della liquidità e al proseguimento degli investimenti in innovazione e qualità dei servizi bibliotecari.

CONCLUSIONI

Il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio consuntivo dell'esercizio 2025 e ne propone l'adozione all'Assemblea.

BILANCIO DI ESERCIZIO

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: PER LEGGERE - BIBLIOTECHE SUD OVEST MILANO
FONDAZIONE IN PARTECIPAZIONE

Sede: PIAZZA GUGLIELMO MARCONI 1 20081 ABBIATEGRASSO MI

Capitale sociale: 62.000

Capitale sociale interamente versato: si

Codice CCIAA: Milano

Partita IVA: 06277160963

Codice fiscale: 05326650966

Numero REA: MI - 1819336

Forma giuridica: FONDAZIONE IMPRESA

Settore di attività prevalente (ATECO): 911100 Attività di biblioteche

Società in liquidazione: no

Società con socio unico: no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no

Denominazione della società o ente che esercita l'attività di
direzione e coordinamento:

Appartenenza a un gruppo: no

Denominazione della società capogruppo:

Paese della capogruppo:

Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	0	0
II - Immobilizzazioni materiali	22.486	29.229
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	22.486	29.229
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	152.707	58.429
imposte anticipate	0	0
Totale crediti	152.707	58.429
IV - Disponibilità liquide	200.996	316.230
Totale attivo circolante (C)	353.703	374.659
D) Ratei e risconti	90.385	83.096
Totale attivo	466.574	486.984
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	62.000	62.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	15.073	111.360
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	926	457
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	77.999	173.817
B) Fondi per rischi e oneri	47.000	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	142.129	128.242
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	157.943	149.028
Totale debiti	157.943	149.028
E) Ratei e risconti	41.503	35.897
Totale passivo	466.574	486.984

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	75.818	70.336
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.427.893	1.467.744
altri	1	1
Totale altri ricavi e proventi	1.427.894	1.467.745
Totale valore della produzione	1.503.712	1.538.081
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.359	3.774
7) per servizi	467.971	478.782
8) per godimento di beni di terzi	16.495	31.627
9) per il personale		
a) salari e stipendi	223.476	240.287
b) oneri sociali	78.654	77.073
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	18.409	18.900
c) trattamento di fine rapporto	18.409	18.900
Totale costi per il personale	320.539	336.260
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	340.356	324.166
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	340.356	324.166
Totale ammortamenti e svalutazioni	340.356	324.166
13) Accantonamenti in conto investimenti	333.613	353.391
14) oneri diversi di gestione	17.544	12.732
Totale costi della produzione	1.499.877	1.540.732
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	3.835	(2.651)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	7.537	13.639
Totale proventi diversi dai precedenti	7.537	13.639
Totale altri proventi finanziari	7.537	13.639
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	7.537	13.639
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	11.372	10.988
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	10.446	10.531
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	10.446	10.531
21) Utile (perdita) dell'esercizio	926	457

Nota integrativa, parte iniziale

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile (c.c.), nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Gli articoli citati nella presente nota integrativa, se non diversamente indicato, fanno riferimento al Codice Civile.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, anche in considerazione dell'assenza di squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario e della sostenibilità dei debiti almeno per i 12 mesi successivi alla data di chiusura del bilancio.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis, 2435-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente, e nel caso in cui la compensazione sia ammessa dalla legge, sono indicati, nella presente nota, gli importi lordi oggetto di compensazione.

Ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis, c.1, del Codice Civile, il Bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dal predetto articolo.

Inoltre, la presente Nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e pertanto non si è provveduto a redigere la Relazione sulla gestione, come previsto dall'art. 2435-bis del Codice civile.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata, con eccezione dell'avviamento.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Descrizione	Aliquote applicate
Mobili e arredi	12,00
Macchine Ufficio Elettroniche	20,00
Libri e DVD	100,00

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa in euro e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Debiti

I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i contributi in conto capitale vengono iscritti in Bilancio con i seguenti criteri:
 - all'atto del ricevimento della formale delibera
 - i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari"

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio e indici

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società e i principali indici di bilancio.

Indebitamento finanziario netto

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	316.230	-115.234		200.996
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide				
C) Altre attività finanziarie correnti				
Altre attività a breve				
D) Liquidità (A+B+C)	316.230	-115.234		200.996
E) Debito finanziario corrente				
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente				
Altre passività a breve				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)				
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-316.230	115.234		-200.996
I) Debito finanziario non corrente				
J) Strumenti di debito				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)				
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	-316.230	115.234		-200.996

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	70.336		75.818	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.774	5,37	3.359	4,43
Costi per servizi e godimento beni di terzi	510.409	725,67	484.466	638,99
VALORE AGGIUNTO	-443.847	-631,04	-412.007	-543,42
Ricavi della gestione accessoria	1.467.745	2.086,76	1.427.894	1.883,32
Costo del lavoro	336.260	478,08	320.539	422,77
Altri costi operativi	12.732	18,10	17.544	23,14
MARGINE OPERATIVO LORDO	674.906	959,55	677.804	893,99
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	677.557	963,31	673.969	888,93
RISULTATO OPERATIVO	-2.651	-3,77	3.835	5,06
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	13.639	19,39	7.537	9,94
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.988	15,62	11.372	15,00
Imposte sul reddito	10.531	14,97	10.446	13,78

Utile (perdita) dell'esercizio	457	0,65	926	1,22
--------------------------------	-----	------	-----	------

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	420.864	5.236.628	0	5.657.492
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	420.864	5.207.399		5.628.263
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	29.229	0	29.229
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	333.614	0	333.614
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	340.356		340.356
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	0	(6.743)	0	(6.743)
Valore di fine esercizio				
Costo	420.864	5.570.242	0	5.991.106
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	420.864	5.547.756		5.968.620
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	22.486	0	22.486

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	158.621	0	420.864	0	0	0	420.864
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	158.621	0	420.864	0	0	0	420.864
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di fine esercizio								
Costo	0	158.621	0	420.864	0	0	0	420.864
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	158.621	0	420.864	0	0	0	420.864

Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	0	0	0	0	0

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

In ossequio a quanto stabilito dall'art.10 della Legge n.72/1983 - dall'art. 7 della Legge n.408/90 - dall'art. 27 della Legge nr.413/91 e dagli artt. da 10 a 16 della Legge nr.342/2000, si precisa che non sussistono nel patrimonio sociale immobilizzazioni i cui valori originari di acquisizione siano stati sottoposti a rivalutazione monetaria.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	0	0	259.135	4.977.493	0	5.236.628
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	244.335	4.963.064	0	5.207.399
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	14.800	14.429	0	29.229
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	333.613	0	333.614
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	340.356	0	340.356
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	(1.889)	(4.854)	0	(6.743)
Valore di fine esercizio						

Costo	0	0	259.135	5.311.106	0	5.570.242
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	246.225	5.301.531	0	5.547.756
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	12.911	9.575	0	22.486

Immobilizzazioni materiali oggetto di rivalutazione alla fine dell'esercizio

Si dà atto che non è stata eseguita alcuna rivalutazione facoltativa sui beni aziendali.

Operazioni di locazione finanziaria

In riferimento alle informazioni richieste dall'art. 2427, punto 22) del Codice Civile, la società non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio in commento, alcuna operazione di locazione finanziaria

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	0	1.008	1.008	1.008	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	6.628	6.845	13.473	13.473	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	51.801	86.426	138.227	138.227	0	0

Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	58.429	94.278	152.707	152.708	0	0
--	--------	--------	---------	---------	---	---

Si segnala che l'importo lordo dei crediti tributari è pari a euro 13.473,00 non è stato oggetto di compensazione con debiti tributari.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.008	1.008
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	13.473	13.473
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	138.227	138.227
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	152.707	152.707

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile, e in ossequio al principio della prevalenza della sostanza sulla forma, si precisa che alla data del 31/12/2025 non risultano attività oggetto di contratti di compravendita con obbligo di retrocessione a termine.

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	314.709	(113.840)	200.869
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	1.521	(1.394)	127
Totale disponibilità liquide	316.230	(115.234)	200.996

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	83.096	7.289	90.385
Totale ratei e risconti attivi	83.096	7.289	90.385

Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 77.999 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	62.000	0	0	0	0	0		62.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	0	0	0	0	0	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	2.461	0	0	0	0	0		2.461
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0

Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	27.952	0	0	0	15.339	0		12.613
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da congruaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	80.947	0	0	0	80.948	0		(1)
Totale altre riserve	111.360	0	0	0	96.287	0		15.073
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0	0	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	457	0	0	457	0	0	926	926
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	173.817	0	0	457	96.287	0	926	77.999

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Si forniscono i dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	62.000	C		62.000	0	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0			0	0	0
Riserve di rivalutazione	0			0	0	0
Riserva legale	0			0	0	0
Riserve statutarie	0			0	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	2.461	U	B	2.461	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0			0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0			0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0			0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto capitale	12.613		A-B-C-D-E	12.613	0	0
Versamenti a copertura perdite	0			0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0			0	0	0
Riserva avanzo di fusione	0			0	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0			0	0	0
Riserva da congruaggio utili in corso	0			0	0	0
Varie altre riserve	(1)		A-B-C-D-E-	(1)	0	0
Totale altre riserve	15.073			15.073	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			0	0	0
Utili portati a nuovo	0			0	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			0	0	0
Totale	77.073			77.073	0	0

Quota non distribuibile				77.073		
Residua quota distribuibile				0		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Al 31/12/2025 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

Si evidenzia che una quota delle riserve è stata destinata all'adeguamento obbligatorio e necessario per l'aggiornamento del Modello 231, in conformità al Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231 e successive modifiche e integrazioni. Ulteriori risorse sono state allocate a sostegno del "Progetto Palazzo Stampa 2025–2028", prot. n. 36624/2024.

Il relativo utilizzo delle riserve trova puntuale riscontro nelle scritture contabili dell'esercizio.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	128.242
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	18.409
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	(4.522)
Totale variazioni	13.887
Valore di fine esercizio	142.129

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Si segnala che l'importo lordo dei debiti tributari è pari a euro 16.557 e non risulta essere stato oggetto di compensazioni con crediti tributari.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	108.854	6.010	114.864	114.864	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	14.507	2.050	16.557	16.557	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	13.009	507	13.516	13.516	0	0
Altri debiti	12.660	346	13.006	13.006	0	0
Totale debiti	149.028	8.915	157.943	157.943	0	0

Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Totale
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	-	0
Debiti verso altri finanziatori	-	0

Acconti	-	0
Debiti verso fornitori	114.864	114.864
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso imprese controllanti	-	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	0
Debiti tributari	16.557	16.557
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	13.516	13.516
Altri debiti	13.006	13.006
Debiti	157.943	157.943

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e di durata residua superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pgni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Ammontare	0	0	0	0	0	157.943	157.943

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pgni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	114.864	114.864
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	0	0	0	0	16.557	16.557
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	13.516	13.516
Altri debiti	0	0	0	0	13.006	13.006
Totale debiti	0	0	0	0	157.943	157.943

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile, In ossequio al principio della prevalenza della sostanza sulla forma, si precisa che alla data del 31/12/2025 non risultano passività oggetto di contratti di compravendita con obbligo di retrocessione a termine.

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	35.897	4.606	40.503
Risconti passivi	0	1.000	1.000
Totale ratei e risconti passivi	35.897	5.606	41.503

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	70.336	75.818	5.482	7,79
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				
Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	1.467.745	1.427.894	-39.851	-2,72
Totali	1.538.081	1.503.712	-34.369	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

1) Contributi c/ competenza investimenti (anno corrente 340.356 – anno precedente 324.166)

Descrizione	Bilancio al 31/12/2024	Bilancio al 31/12/2025	Variazione
Contributi c/competenza investimenti	324.166	340.356	16.190
Totali	324.166	340.356	16.190

2) Ricavi Attività commerciale (anno corrente 75.819 anno precedente 70.336)

Descrizione	Bilancio al 31/12/2024	Bilancio al 31/12/2025	Variazione
Corsi nel cassetto	39.192	32.447	-6.745
Altri ricavi	31.144	43.372	12.228
Totali	70.336	75.819	5.483

3) Contributi in conto esercizio (anno corrente 1.087.538 – anno precedente 1.143.577)

Descrizione	Bilancio al 31/12/2024	Bilancio al 31/12/2025	Variazione
Contributi Fondatori	647.908	672.199	24.291
Contributo Fondo Potenziamento Raccolta	336.054	316.428	-19.626
Contributo altri progetti	56.965	-	-56.965
Liberalità	510	1.085	575
Contributo programma Coop. Cultura	10.000	1.500	-8.500
Contributo Regione/Città metropolitana	91.140	80.226	-10.914
Contributo Partecipante Sostenitore	1.000	1.000	-
Altri ricavi	-	15.100	15.100
Totali	1.143.577	1.087.538	-56.039

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	75.818
Totale	75.818

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.774	3.359	-415	-11,00
Per servizi	478.782	467.971	-10.811	-2,26
Per godimento di beni di terzi	31.627	16.495	-15.132	-47,85
Per il personale:				
a) salari e stipendi	240.287	223.476	-16.811	-7,00
b) oneri sociali	77.073	78.654	1.581	2,05
c) trattamento di fine rapporto	18.900	18.409	-491	-2,60
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali				
b) immobilizzazioni materiali	324.166	340.356	16.190	4,99
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti	353.391	333.613	-19.778	-5,60
Oneri diversi di gestione	12.732	17.544	4.812	37,79
Arrotondamento				
Totali	1.540.732	1.499.877	-40.855	

Di seguito la distinzione dei costi per servizi suddivisi in base all'attività commerciale ed a quella istituzionale.

1)Spese per servizi attività commerciale (anno corrente 64.937 – anno precedente 68.342)

Descrizione	Bilancio al 31/12/2024	Bilancio al 31/12/2025	Variazione
Gadget	2.103	2.090	-13
Spese docenze corsi nel cassetto	30.556	27.539	-3.017
Spese banca/postali	341	341	-
Spese di pubblicità on line	2.784	2.705	-79
Spese varie	388	152	-236
Spese di pulizia	1.560	1.560	-
Materiali per corsi nel cassetto	240	199	-41
Spese assistenza informatica	2.490	2.490	-
Attività di comunicazione	2.002	2.001	-1
Connettività Commerciale	9.081	9.073	-8

Spese Grafiche	1.759	1.750	-9
Consulenza	15.038	15.037	-1
Totali	68.342	64.937	-3.405

2)Spese per servizi attività istituzionale (anno corrente 402.622 – anno precedente 410.440)

	Bilancio al 31/12/2024	Bilancio al 31/12/2025	Variazione
Spese Interprestito PIB	134.365	129.036	-5.329
Spese attività di comunicazione	2.741	1.010	-1.731
Spese Utenze	19.317	13.223	-6.094
Spese di manutenzione e canoni assistenza	54.830	60.213	5.383
Spese consulenza	64.043	66.688	2.645
Spese buoni pasto	13.607	11.338	-2.269
Collaboratore Centro di Catalogazione	20.935	20.935	-
Spese Progetto Coop. Culturale	5.808	7.292	1.484
Pubblicità	1.539	-	-1.539
Spese rimborso trasferta	2.984	2.983	-1
Servizi da imprese finanziarie e banche di natura non finanziaria	2.126	2.125	-1
Assicurazioni	3.225	2.750	-475
Spese di rappresentanza	2.817	2.760	-57
Spese Rimborso Km Amministratore	11.732	11.592	-140
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	10.208	2.596	-7.612
Spesa postali	59	52	-7
Spese medicina del lavoro	606	501	-105
Spese Progetti	22.094	32.844	10.750
Spese per pulizia	2.284	1.555	-729
Spese per Liberalità	413	-	-413
Spese Tipografiche	5.286	3.726	-1.560
Spese di cancelleria	830	498	-332
Spese grafiche	2.330	2.328	-2
Servizi vari Welfare	4.413	4.900	487
CO.CO. Amministratori	21.600	21.600	-
Altri	248	77	-171
Totale	410.440	402.622	-7.818

Proventi e oneri finanziari

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari						

Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					7.537	7.537
Interessi su finanziamenti						
Interessi da crediti commerciali						
Altri interessi attivi						
Utili spettanti ad associato in partecipazione di capitale/misto						
Altri proventi						
Totali					7.537	7.537

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ai sensi dell'art. 2427 n. 13 cc. non si riscontrano gli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 13 cc. non si riscontrano gli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	10.531	-85	-0,81	10.446
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate				
Proventi / oneri da adesione al regime di trasparenza				
Proventi / oneri da adesione al consolidato fiscale				
Totali	10.531	-85		10.446

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione media del personale dipendente alla data del 31/12/2025.

	Numero medio
Dirigenti	0

Quadri	1
Impiegati	6
Operai	0
Altri dipendenti	0
Totale Dipendenti	7

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi concessi agli Amministratori per l'esercizio al 31/12/2025, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	21.600	0
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427 punto 16-bis si fornisce di seguito il dettaglio dei corrispettivi spettanti al Collegio dei Revisori legali per le prestazioni rese, distinte tra servizi di revisione legale e altri servizi

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	15.000
Altri servizi di verifica svolti	0
Servizi di consulenza fiscale	0
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	0
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	15.000

Titoli emessi dalla Fondazione

In base alle informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 18 del codice civile si specifica che la Fondazione non ha emesso titoli.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla Fondazione

Si specifica che in base a quanto previsto dal punto 19 dell'art. 2427 del Codice Civile, la Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, si precisa che la Fondazione non ha assunto impegni e garanzie

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare - art. 2427 nr. 20 c.c.

La Fondazione non ha costituito nessun patrimonio destinato in via esclusiva ad uno specifico affare, ai sensi della lettera a) del primo comma dell'art. 2447-bis del Codice civile.

Finanziamento destinato ad uno specifico affare - art. 2427 nr. 21 c.c.

La Fondazione non ha stipulato contratti di finanziamento di uno specifico affare ai sensi della lettera b) del primo comma dell'art. 2447-bis del Codice civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis si segnala che nell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Fondazione non utilizza strumenti derivati.

Azioni proprie e di società controllanti

In ottemperanza al disposto dei punti 3) e 4), c. 3, art. 2428 c.c., si comunica che la Fondazione non ha detenuto nel corso dell'esercizio quote proprie e di eventuali controllanti.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, qui di seguito sono riepilogate i *contributi* ricevuti dalle pubbliche amministrazioni.

Comune	versamento	Contribuzione	% voto
Abbiategrosso		52.103,60 €	4,8794
Albairate		11.895,20 €	1,0562
Arconate		14.302,86 €	1,3454
Arluno		20.000,00 €	2,1161
Assago		21.399,80 €	1,676
Bareggio		38.259,00 €	2,7632
Basiglio		15.000,00 €	1,4988
Bernate Ticino		4.941,00 €	0,8136
Besate		6.298,70 €	0,6912
Binasco		14.782,00 €	1,3822
Boffalora sopra Ticino		10.566,80 €	0,9695
Bubbiano		7.172,30 €	0,7482
Buccinasco		40.000,00 €	4,0625
Buscate		11.828,00 €	1,0518
Calvignasco		4.000,00 €	0,5757
Casarile		7.000,00 €	0,9519
Casorate Primo		21.887,79 €	1,6486
Casorezzo		12.350,30 €	1,1836
Cassinetta di Lugagnano		6.025,70 €	0,6734
Castano Primo		13.297,10 €	1,8981
Cesano Boscone		31.395,00 €	3,6148
Cislano		9.166,66 €	1,1119
Corbetta		39.868,00 €	3,0038
Corsico		40.000,00 €	5,1561
Cuggiono		13.079,00 €	1,5173
Cusago		11.500,00 €	1,0552
Gaggiano		16.850,00 €	1,6913
Garbagnate Milanese		48.000,00 €	4,1111
Gravellona Lomellina		6.000,00 €	0,7814
Gudo Visconti		3.631,00 €	0,6342
Inveruno		24.594,50 €	1,5672
Lacchiarella		11.241,00 €	1,6627
Locate di Triulzi		12.321,00 €	1,8243
Magenta		48.706,20 €	3,7795
Magnago		18.500,60 €	1,713
Marcallo con Casone		15.284,60 €	1,2772
Mesero		10.928,50 €	0,9908
Morimondo		3.007,00 €	0,5488
Motta Visconti		15.194,00 €	1,533
Noviglio		7.500,00 €	1,032

Opera		29.646,07 €	2,3796
Ossona		11.069,90 €	1,0023
Parabiago		35.161,00 €	4,2675
Ozzero		3.917,00 €	0,6049
Pieve Emanuele		22.000,00 €	2,5619
Robecchetto con Induno		8.295,00 €	1,0675
Robecco sul Naviglio		10.290,00 €	1,3407
Rosate		10.000,00 €	1,1926
Santo Stefano Ticino		8.795,00 €	1,0675
Sedriano		22.200,00 €	2,1706
Trezzano sul Naviglio		32.000,00 €	3,3737
Trivulzio		7.119,80 €	0,7447
Turbigo		14.106,00 €	1,384
Vanzaghelo		13.563,50 €	1,1434
Vermezzo con Zelo		7.909,00 €	1,2201
Vernate		9.179,19 €	0,8791
Vittuone		11.248,00 €	1,6774
Zibido San Giacomo		13.750,00 €	1,3316
Totale		990.126,67 €	100,0001
Riconciliazione bilancio			
COMUNI		importi	
Quota adesione		672.199,00 €	
Quota potenziamento raccolte		316.427,67 €	
Quota coop. Culturale		1.500,00 €	
		990.126,67 €	
REGIONE/PROVINCIA		importi	
Contributo ai sistemi bibliotecari		80.225,93 €	
		80.225,93 €	

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

Descrizione	Valore
Utile dell'esercizio:	
- a Riserva legale	
- a Riserva straordinaria	
- a Altre Riserve	926

- a dividendo	
- a riserva indisponibile ex D.L. 104/2020	
- a nuovo	
Totale	926

Dichiarazione di conformità del bilancio

ABBIATEGRASSO, 26 febbraio 2026.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

MAZZOLENI MARCELLO ANGELO

“Il sottoscritto Dott. Repossi Marco, ai sensi dell’art. 31 comma 2-quinques della Legge 340/2000, dichiara:

- che il presente documento è conforme all’originale depositato presso la società;
- che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società”



PER LEGGERE – Biblioteche Sud Ovest Milano
Fondazione di partecipazione
Sede operativa: Via Alzaia Naviglio Grande 14 - 20081
Abbiategrosso (MI)
Tel. 0294964796
Codice Fiscale 05326650966

Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea dei soci

All'assemblea dei soci della Fondazione per Leggere,

Premessa

L'organo di controllo, in persona del sottoscritto Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 – bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene sia la "Relazione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" che la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

Relazione sulla revisione legale del bilancio ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010

Giudizio senza modifica

Il Collegio Sindacale ha svolto la revisione legale dell'allegato bilancio della Fondazione Per Leggere, costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2025, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A giudizio del Collegio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31/12/2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio senza modifica

Il Collegio ha svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). La propria responsabilità ai sensi di tali principi è ulteriormente descritta nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio" della presente relazione. Sono indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione legale del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

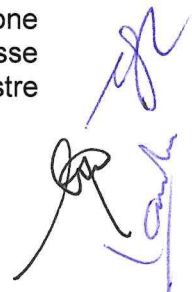
Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità del Collegio per la revisione legale del bilancio

Il nostro obiettivo è l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio, nel suo complesso, non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo, da parte degli amministratori, del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, infatti, saremmo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa fosse inadeguata a riflettere tale circostanza, nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre



conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2025 la nostra attività in qualità di Sindaci, è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio Sindacale.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 139/2015 e si compone di:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Nota integrativa.

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 926, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici:

Conto economico

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.503.712	1.538.081	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	75.818	70.336	
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.499.877	1.540.732	
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	3.835	(2.651)	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7.537	13.639	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	11.372	10988	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	10.446	10.531	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	926	457	

Nel corso dell'esercizio in esame si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- si è partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, e non sono tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

- si sono ottenute dall'Organo amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e attuate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con società del gruppo o comunque con parti correlate.

- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né esposti da parte di terzi.

- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati da codesto Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

- nel corso dell'attività di vigilanza svolta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate altre omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola menzione nella presente relazione.

- per quanto sopra evidenziato l'Organo di Controllo ritiene che l'esercizio sociale presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo Amministrativo.

Osservazioni in ordine al bilancio

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, si riferisce quanto segue:

- Si è vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali.

- Il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni.

- Si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" della presente relazione.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione "Relazione del Collegio dei Sindaci ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" della presente relazione.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone alla assemblea di approvare il bilancio chiuso al 31/12/2025, così come redatto dagli amministratori.

I Sindaci

Maurizio Granata

Anna Russo

Lorenzo Zanisi

